

# Spis treści

<b>Wstęp</b> .....	7
<b>Rozdział 1. Środowisko projektowe</b> .....	12
1.1. Środowisko gospodarowania .....	12
1.2. Miejsce zarządzania projektami .....	12
1.3. Projekt – zakres znaczeniowy, definicja .....	13
1.4. Współczesne zarządzanie projektami .....	14
1.4.1. Standard PMBoK .....	14
1.4.2. Metodyka PRINCE2 .....	17
1.4.3. Adaptacyjne Zarządzanie Projektami .....	19
1.4.4. Nowe podejście do zarządzania projektami .....	21
1.5. Kryteria oceny sukcesu projektu .....	23
<b>Rozdział 2. Sytuacje opcyjne</b> .....	25
2.1. Istota opcji .....	25
2.2. Opcje realne a opcje finansowe .....	27
2.3. Istota opcji realnych .....	29
2.4. Ewolucja koncepcji opcji realnych .....	31
<b>Rozdział 3. Sytuacje opcyjne w projektach</b> .....	33
3.1. Opcje w zarządzaniu projektami .....	33
3.2. Opcja opóźnienia .....	34
3.3. Opcja zakończenia .....	37
3.4. Opcja rozpoczęcia kolejnego etapu .....	38
<b>Rozdział 4. Wycena w modelu dwumianowym</b> .....	40
4.1. Historia wyceny opcji .....	40
4.2. Modele zmienności zmiennych stanu .....	41
4.2.1. Arytmetyczny ruch Browna .....	41
4.2.2. Geometryczny ruch Browna .....	42
4.2.3. Procesy z powrotem do średniej .....	43
4.3. Estymacja parametrów procesów stochastycznych .....	43
4.4. Drzewa dwumianowe .....	44
4.4.1. Drzewo dwumianowe dla procesu BM .....	45
4.4.2. Drzewo dwumianowe dla procesu GBM .....	46
4.4.3. Drzewo dwumianowe dla procesu MRM .....	47
4.5. Ocena dopasowania .....	48
4.6. Wycena w modelu CRR .....	48
4.7. Wycena opcji realnej w drzewie decyzyjnym .....	55

---

<b>Rozdział 5. Metoda opcji wielostanowych w zarządzaniu projektami</b> .....	59
5.1. Koncepcja metody opcji wielostanowych .....	59
5.2. Metoda opcji wielostanowych .....	60
5.2.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa) .....	60
5.2.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew) .....	63
5.2.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa) .....	67
5.3. Charakterystyka metody .....	72
<b>Rozdział 6. Przykłady zastosowania</b> .....	74
6.1. Moment rozpoczęcia projektu .....	74
6.1.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa) .....	79
6.1.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew) .....	80
6.1.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa) .....	82
6.2. Moment rozpoczęcia czynności niekrytycznej .....	85
6.2.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa) .....	86
6.2.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew) .....	88
6.2.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa) .....	89
<b>Podsumowanie</b> .....	94
<b>Dodatek A. Metoda AHP</b> .....	97
<b>Dodatek B. Metoda TOPSIS</b> .....	100
<b>Dodatek C. Prawdopodobieństwa</b> .....	103
Proces BM .....	103
Proces GBM .....	105
Proces MRM .....	107
<b>Dodatek D. Pakiet ROpt</b> .....	109
<b>Spis rysunków</b> .....	110
<b>Spis tabel</b> .....	111
<b>Bibliografia</b> .....	113
<b>Indeks rzeczowy</b> .....	117