

# **Corporate governance oczami Warrena Buffetta**

Przejdź do produktu na [ksiegarnia.beck.pl](https://ksiegarnia.beck.pl)

# Spis treści

Przedmowa .....	IX
Wykaz skrótów .....	XIII
Bibliografia .....	XV
Uwagi wprowadzające. Aktualność problemu związanego z <i>corporate governance</i> .....	3
<b>Rozdział 1. Czym jest <i>corporate governance</i>?</b> .....	9
§ 1. Znaczenie pojęcia <i>corporate governance</i> .....	9
§ 2. Spółka otwarta jako przedmiot <i>corporate governance</i> .....	10
<b>Rozdział 2. Oddzielenie własności od zarządzania</b> .....	17
§ 1. Systemy zarządzania spółką .....	17
§ 2. Oddzielenie własności od zarządzania .....	18
§ 3. Teoria agencji .....	22
§ 4. Racjonalna apatia .....	26
<b>Rozdział 3. Istota oraz mechanizmy <i>corporate governance</i></b> .....	29
§ 1. Istota <i>corporate governance</i> .....	29
§ 2. Systemy <i>corporate governance</i> .....	30
§ 3. Mechanizmy <i>corporate governance</i> .....	31
I. Relacja pomiędzy zarządem, radą nadzorczą a walnym zgrupowaniem akcjonariuszy .....	31
II. Rola rady nadzorczej .....	33
III. Rola akcjonariuszy .....	34
IV. Kontrola sprawozdawczości finansowej przez zewnętrznego audytora .....	35
V. Odpowiedzialność członków organów .....	36
§ 4. Interes spółki .....	37
<b>Rozdział 4. Kierunek rozwoju <i>corporate governance</i></b> .....	39
§ 1. Obecne regulacje .....	39
§ 2. Tendencje rozwoju .....	42
I. Unia Europejska .....	42
II. Stany Zjednoczone .....	44

§ 3. Ocena tendencji regulacyjnych .....	46
<b>Rozdział 5. Zasady nadzoru właścicielskiego według W. Buffetta .....</b>	<b>49</b>
§ 1. Dlaczego W. Buffett? – myśl 1. Właścicielskie i partnerskie podejście .....	49
§ 2. <i>One size does not fit all</i> – myśl 2. Nie wszystko da się sformatować .....	52
§ 3. Działalność członków zarządu – myśl 3. Model rodzinnej korporacji .....	55
§ 4. Niezależność członków rady nadzorczej – myśl 4. Rada nadzorcza to nie synekura ani miejsce spotkań towarzyskich .....	57
§ 5. Aktywizacja rady nadzorczej – myśl 5. Rada nadzorcza jako proteza właściciela .....	60
§ 6. Odpowiedzialność członków organów – myśl 6. Menedżer musi czuć ryzyko odpowiedzialności osobistej .....	64
§ 7. Wynagrodzenie członków organów – myśl 7. Menedżer powinien czuć się inwestorem .....	66
§ 8. Wiarygodne raportowanie – myśl 8. Menedżer powinien zdawać sprawę ze swojego szafarstwa .....	69
<b>Zakończenie .....</b>	<b>73</b>
<b>Akty prawne .....</b>	<b>77</b>
<b>Orzecznictwo .....</b>	<b>79</b>
<b>Wyciąg z listów Warrena Buffetta do akcjonariuszy Berkshire Hathaway Inc. ....</b>	<b>81</b>
1. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1979 .....	81
2. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1981 .....	84
3. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1985 .....	87
4. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1988 .....	93
5. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1993 .....	97
6. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1995 .....	100
7. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1996 .....	101
8. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1998 .....	103

## Spis treści

---

9. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 1999 .....	105
10. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2000 .....	107
11. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2002 .....	109
12. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2003 .....	119
13. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2004 .....	125
14. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2005 .....	128
15. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2006 .....	132
16. <i>Warren Buffett</i> , letter to shareholders, Berkshire Hathaway Annual Report 2008 .....	135
17. Berkshire Hathaway Inc. An Owner's Manual 1999 A Message from <i>Warren E. Buffett</i> , Chairman and CEO .....	137
<b>Indeks rzeczowy</b> .....	151

[Przejdź do księgarni →](#)