

**Nowoczesna relacja organów  
podatkowych z podatnikami.  
Koncepcje teoretyczne oraz  
analiza praktyczna na  
przykładzie systemu nadzoru  
horyzontalnego**

Przejdź do produktu na [ksiegarnia.beck.pl](https://ksiegarnia.beck.pl)

# Spis treści

Wstęp .....	IX
Wykaz skrótów .....	XIII
Wykaz literatury .....	XV
Spis tabel .....	XXV
Spis rysunków .....	XXVII

## Rozdział I. Zmiana relacji organów podatkowych i podatników – podstawy

<b>teoretyczne dla nowego typu relacji .....</b>	<b>1</b>
§ 1. Klasyczna relacja podatnika i organu podatkowego – model <i>Allingham</i> i <i>Sandmo</i> .....	2
§ 2. Model równi pochyłej <i>Kirchlera</i> .....	4
§ 3. Piramida egzekwowania prawa <i>Braithwaite’a</i> .....	12
§ 4. Koncepcja meta-regulacji <i>Grabovsky’ego</i> .....	16
§ 5. Koncepcja regulacji opartych o zarządzanie <i>Coglianesse’a</i> i <i>Lazera</i> .....	21
§ 6. Koncepcje teoretyczne dla nowej relacji podatkowej – podsumowanie	24
§ 7. Etapy rozwoju systemów prawnych – model <i>Selznicka</i> i <i>Noneta</i> .....	26
§ 8. Pewność podatkowa jako motywacja podatników do zachowania zgodności .....	31
§ 9. Zmiana relacji organów podatkowych i podatników w ujęciu OECD ...	34

## Rozdział II. System podatkowy w kontekście ekonomii kosztów

<b>transakcyjnych .....</b>	<b>37</b>
§ 1. Pojęcie kosztów transakcyjnych .....	38
§ 2. Koszty transakcyjne a nowa ekonomia instytucjonalna .....	44
§ 3. Szacowanie kosztów transakcyjnych .....	46
§ 4. Koszty transakcyjne systemu podatkowego .....	50
I. Identyfikacja kosztów transakcyjnych systemu podatkowego .....	50
II. Kategorie kosztów transakcyjnych systemu podatkowego .....	55
1. Koszty zachowania zgodności podatkowej .....	55
2. Koszty administracyjne .....	58
3. Koszty efektywności .....	59

## Rozdział III. System nadzoru horyzontalnego jako przykład nowej relacji organów podatkowych z podatnikami .....

<b>organów podatkowych z podatnikami .....</b>	<b>61</b>
§ 1. System nadzoru horyzontalnego – pojęcie .....	62
§ 2. Model systemu nadzoru horyzontalnego OECD .....	65
I. Model wzboagaconej relacji .....	66
1. Agresywna optymalizacja podatkowa .....	66
2. Model analizy ryzyka podatkowego .....	68

---

3. Wzbogacona relacja .....	69
II. Rozwój modelu wzbogaconej relacji .....	72
1. Metody zarządzania systemem po stronie administracji .....	73
2. Ramy nadzoru podatkowego .....	74
3. Ocena modelu systemu nadzoru horyzontalnego OECD .....	78
§ 3. Systemy nadzoru horyzontalnego w wybranych państwach OECD .....	81
I. System nadzoru horyzontalnego w Holandii .....	82
1. Wybrane zasady funkcjonowania systemu nadzoru horyzontalnego w Holandii .....	86
1.1. Rola organów podatkowych w tworzeniu ram nadzoru podatkowego .....	86
1.2. Nastawienie zarządu podatnika do systemu nadzoru horyzontalnego .....	88
1.3. Organizacja zasobów po stronie organów podatkowych ...	89
1.4. Poziom materialności .....	90
1.5. Umowa o współdziałanie .....	90
1.6. Doszacowania i kary w ramach systemu nadzoru horyzontalnego .....	92
1.7. Bieżąca relacja podatnika i organu podatkowego w ramach systemu nadzoru horyzontalnego .....	93
2. Kontekst kulturowy dla systemu nadzoru horyzontalnego w Holandii .....	94
3. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w Holandii .....	95
3.1. Ocena efektów funkcjonowania systemu nadzoru horyzontalnego w Holandii .....	95
3.2. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w Holandii względem modelu OECD .....	98
II. System nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii .....	99
1. Ogólne zasady funkcjonowania systemu nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii .....	99
2. Wybrane szczegółowe zasady funkcjonowania systemu nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii .....	102
2.1. Organizacja zasobów po stronie organów podatkowych ...	102
2.2. Dodatkowe wytyczne w zakresie oceny ryzyka podatkowego .....	103
2.3. Postępowanie względem podatnika o niskim poziomie ryzyka podatkowego .....	105
2.4. Poziom materialności .....	106
2.5. Nowy system zgodności opartej o współpracę .....	106
3. Kontekst kulturowy systemu nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii .....	107
4. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii ....	108
4.1. Ocena efektów funkcjonowania systemu w Wielkiej Brytanii .....	108

4.2. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w Wielkiej Brytanii względem modelu OECD .....	110
III. System nadzoru horyzontalnego w Szwecji .....	111
1. Ogólne zasady funkcjonowania systemu w wersji pierwotnej ...	111
2. Kontekst kulturowy systemu nadzoru horyzontalnego w Szwecji .....	112
3. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w wersji pierwotnej ..	113
4. Ogólne zasady funkcjonowania systemu w wersji zmodyfikowanej .....	115
5. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w wersji zmodyfikowanej .....	115
6. Ocena systemu nadzoru horyzontalnego w Szwecji względem modelu OECD .....	116
IV. Systemy nadzoru horyzontalnego w Danii .....	116
V. Systemy nadzoru horyzontalnego w Słowenii .....	121
§ 4. Analiza porównawcza systemów nadzoru horyzontalnego w wybranych krajach OECD .....	124
§ 5. Wnioski z analizy systemów nadzoru horyzontalnego w krajach OECD .....	130
I. Uwagi wstępne .....	130
II. Korzyści z wdrożenia systemu nadzoru horyzontalnego .....	132
III. Koszty związane z wdrożeniem systemu nadzoru horyzontalnego	134
IV. Ryzyka dla skutecznej implementacji systemu nadzoru horyzontalnego .....	135
1. Ryzyka prowadzące do niepowodzenia implementacji systemu nadzoru horyzontalnego .....	136
2. Ryzyka prowadzące do nieprawidłowego funkcjonowania systemu nadzoru horyzontalnego .....	142
3. Korelacje pomiędzy ryzykami dla systemu nadzoru horyzontalnego .....	151
<b>Rozdział IV. Przyczyny zmiany paradygmatu w relacji organów podatkowych i podatników w ujęciu ekonomicznej analizy prawa .....</b>	<b>155</b>
§ 1. Analiza porównawcza kosztów transakcyjnych w rozwiązaniu podatkowym opartym na nowym paradygmacie .....	155
I. Ocena wpływu systemu nadzoru horyzontalnego na koszty administracyjne .....	160
1. Klasyczny paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	160
2. Nowy paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	163
II. Ocena wpływu systemu nadzoru horyzontalnego na koszty zachowania zgodności podatkowej .....	165
1. Klasyczny paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	165

## *Spis treści*

---

2. Nowy paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	169
III. Ocena wpływu systemu nadzoru horyzontalnego na koszty efektywności .....	172
1. Klasyczny paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	172
2. Nowy paradygmat relacji organów podatkowych z podatnikami .....	173
<b>Rozdział V. Wnioski .....</b>	<b>175</b>

[Przejdź do księgarni →](#)



[ksiegarnia.beck.pl](http://ksiegarnia.beck.pl)