

# Zarządzanie spółką kapitałową a zrównoważony rozwój

Przejdź do produktu na [ksiegarnia.beck.pl](https://ksiegarnia.beck.pl)

# Spis treści

O Autorach .....	XIII
Wykaz skrótów .....	XVII
Wykaz literatury .....	XXVII
Przedmowa .....	XLVII
Wprowadzenie .....	LI
<b>Rozdział I. Od postulatu do obowiązku: normatywizacja zrównoważonego rozwoju w systemie prawa (Anne-Marie Weber) .....</b>	<b>1</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	1
2. Kamienie milowe globalnej i europejskiej agendy politycznej zrównoważonego rozwoju .....	3
2.1. Raport Klubu Rzymskiego i Raport Brundtland .....	3
2.2. Raporty IPCC .....	4
2.3. Szczyty Ziemi, Porozumienie paryskie i Agenda 2030 .....	5
2.4. Kontekst traktatowy Unii Europejskiej i Europejski Zielony Ład .....	6
2.5. Plan działania na rzecz finansowania zrównoważonego wzrostu gospodarczego i strategia dotycząca finansowania transformacji w stronę gospodarki zrównoważonej .....	7
2.6. Wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych i Wytyczne ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka .....	8
2.7. Odnowiona strategia Unii Europejskiej na lata 2011 – 2014 w zakresie społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw .....	9
3. Wyzwania związane z włączeniem idei zrównoważonego rozwoju do systemu prawnego .....	9
3.1. Wyzwania metodologiczne .....	10
3.2. Multicentryczność systemu prawa .....	12
3.3. Wieloznacznosc terminologiczna .....	14
4. Wnioski .....	15
<b>Rozdział II. Postulat zrównoważonego rozwoju gospodarczego w strategii biznesowej (Maria Aluchna) .....</b>	<b>17</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	17

2. Koncepcja zrównoważonego rozwoju w naukach o zarządzaniu .....	18
2.1. Społeczna odpowiedzialność biznesu i zarządzanie relacjami z interesariuszami .....	19
2.2. Perspektywa raportowania i rachunkowości .....	20
3. Strategia biznesowa .....	21
4. Zrównoważony rozwój a strategia biznesowa .....	23
4.1. Poziom analizy strategicznej .....	24
4.2. Poziom formułowania strategii .....	25
4.3. Poziom realizacji strategii .....	26
5. Wnioski .....	28
<b>Rozdział III. Ryzyko szkód środowiskowych i klimatycznych – ujęcie cywilnoprawne (Wojciech Modzelewski) .....</b>	<b>29</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	29
2. Odpowiedzialność spółki za szkodę spowodowaną oddziaływaniem na środowisko .....	30
2.1. Przesłanki odpowiedzialności odszkodowawczej na gruncie przepisów prawa ochrony środowiska .....	31
2.2. Pojęcie bezprawności .....	35
2.3. Roszczenie prewencyjne .....	37
3. Odpowiedzialność członków zarządu za szkody środowiskowe i klimatyczne ....	38
4. Wnioski .....	40
<b>Rozdział IV. Zrównoważony rozwój a obowiązki i odpowiedzialność członków organów spółki kapitałowej (Ariel Mucha, Krzysztof Oplustil ) .....</b>	<b>43</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	43
2. Ewolucja koncepcji zrównoważonego rozwoju w ładzie korporacyjnym .....	44
2.1. Znaczenie i źródła zrównoważonego ładu korporacyjnego .....	44
2.2. Instytucjonalizacja ładu korporacyjnego zorientowanego na interesariuszy .....	45
3. Ramy prawne w Unii Europejskiej i Polsce .....	46
3.1. Ramy ESG w prawie unijnym .....	46
3.2. Pakiet Omnibus i dyrektywa „Stop-the-Clock”(2025/794): rekalkibracja obowiązków CSRD/ESRS, Taksonomii i CSDDD .....	48
4. Interes spółki a zrównoważony rozwój .....	50
4.1. Znaczenie pojęcia interesu spółki w świetle podstawowych obowiązków piastunów organów .....	50
4.2. Pojęcie interesu spółki w orzecznictwie .....	52
4.3. Stanowisko doktryny w zakresie rozumienia interesu spółki .....	52
5. Zasada biznesowej oceny sytuacji ( <i>business judgement rule</i> ) .....	55
6. Obowiązki piastunów spółki w kontekście zrównoważonego ładu korporacyjnego i zasady biznesowej oceny sytuacji .....	59
6.1. Obowiązki menedżerów spółki wobec ESG .....	59

6.2. ESG jako element procesu decyzyjnego menedżerów spółki .....	61
6.3. Interes spółki w dobie ESG: konwergencja interesów akcjonariuszy i celów ESG .....	66
6.4. Nadzór nad polityką zrównoważonego rozwoju i ryzykami ESG .....	67
6.5. Odpowiedzialność piastunów organów za naruszenie obowiązków .....	67
7. Wnioski .....	69
<b>Rozdział V. Zrównoważony rozwój a wynagrodzenia menedżerskie (Piotr Kowalik)</b>	71
1. Uwagi wprowadzające .....	71
2. Funkcja wynagrodzeń menedżerskich .....	72
3. Uwzględnienie problematyki zrównoważonego rozwoju w wynagrodzeniach menedżerskich .....	73
3.1. Długoterminowość .....	74
3.2. Kryteria ESG .....	75
3.3. Relacja części zmiennej do stałej a adekwatna płaca .....	77
3.4. Równość wynagrodzeń i równość w zatrudnieniu .....	78
3.5. Proporcjonalność wynagrodzenia .....	79
3.6. Transparentność .....	80
3.7. Udział w kapitale .....	81
4. Wnioski .....	82
<b>Rozdział VI. Obowiązkowe i dobrowolne raportowanie związane ze zrównoważonym rozwojem (Joanna Róg-Dyrda)</b>	83
1. Uwagi wprowadzające .....	83
2. Obecne ramy prawne raportowania związanego ze zrównoważonym rozwojem	85
2.1. Unijne i krajowe ramy prawne raportowania .....	85
2.2. Podmioty zobowiązane do raportowania .....	85
2.3. Zasady sporządzania i publikacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju .....	89
2.4. Dobrowolne raportowanie na podstawie CSRD .....	92
2.5. Atestacja sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju .....	93
3. Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju a inne obowiązki raportowe .....	95
3.1. Informacje związane ze zrównoważonym rozwojem na gruncie przepisów o nadużyciach na rynku .....	95
3.2. Raportowanie dotyczące alternatywnych spółek inwestycyjnych .....	96
3.3. Obowiązek sprawozdawczy wynikający z CSDDD .....	97
4. Planowane i projektowane zmiany w zakresie obowiązkowego raportowania ....	97
5. Wnioski .....	99
<b>Rozdział VII. Zrównoważone finansowanie spółek kapitałowych (Robert Rybski)</b> ....	101
1. Uwagi wprowadzające .....	101
2. Zrównoważone finansowanie spółek kapitałowych obligacjami .....	103
2.1. Tworzenie nowych typów obligacji .....	103

2.2. Zielone obligacje ( <i>green bonds</i> ) .....	107
2.3. Obligacje społeczne ( <i>social bonds</i> ) .....	110
2.4. Obligacje zrównoważone ( <i>sustainability bonds</i> ) .....	110
2.5. Obligacje powiązane ze zrównoważonym rozwojem ( <i>sustainability-linked bonds</i> ) .....	112
3. Zrównoważone finansowanie spółek kapitałowych kredytami ( <i>sustainability linked loans</i> ) .....	114
4. Społeczne oddziaływanie korzystania z instrumentów zrównoważonego finansowania dłużnego .....	117
4.1. Wsparcie osiągnięcia celów w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych .....	118
4.2. Zwiększenie poziomu inwestycji w adaptację do zmian klimatu .....	118
4.3. Wzmocnienie obywatelskiego zaangażowania .....	119
4.4. Wzmocnienie odporności finansowej spółek kapitałowych dzięki dostosowywaniu ich do zmian klimatu .....	119
4.5. Zwiększenie przejrzystości wydatkowania środków pozyskiwanych w publicznych emisjach obligacji .....	119
5. Wnioski .....	120
<b>Rozdział VIII. Proces inwestycyjny w dobie zrównoważonego rozwoju</b> ( <i>Aleksandra Czarnecka</i> ) .....	123
1. Uwagi wprowadzające .....	123
2. Faza wstępna .....	125
2.1. Cele inwestycji .....	125
2.1.1. Inwestycja dla poprawy „profilu” ESG inwestora .....	125
2.1.2. ESG jako źródło synergii transakcyjnych .....	126
2.2. Dyrektywa CSDDD a cele inwestycji .....	127
2.3. Perspektywa organów inwestora .....	127
3. „ESG DD”, czyli badanie zrównoważonej działalności targetu .....	128
3.1. Dane dotyczące ESG jako dane relewantne dla podjęcia decyzji .....	128
3.1.1. Cele transakcji .....	128
3.1.2. Ryzyka ESG .....	129
3.2. Zespół prowadzący ESG DD .....	130
3.3. <i>Momentum</i> transakcyjne .....	131
3.4. Dyrektywa CSDDD a zakres <i>due diligence</i> .....	132
3.5. Raport z badania ESG .....	132
4. Ryzyka ESG w dokumentacji transakcyjnej .....	132
4.1. Sposoby adresowania ryzyk ESG .....	133
4.1.1. Naprawa ryzyka .....	133
4.1.2. Zabezpieczenie w dokumentacji transakcyjnej .....	133
4.1.2.1. Cena .....	134
4.1.2.2. Indemnifikacja .....	134

4.1.2.3. Oświadczenia i zapewnienia .....	135
4.1.2.4. Ubezpieczenie oświadczeń i zapewnień .....	136
4.1.3. Wyzwania związane z ryzykami ESG .....	136
4.2. „Bankowalność” transakcji .....	137
5. Wnioski .....	138
<b>Rozdział IX. Plany transformacji: prawne narzędzie operacjonalizacji celów zrównoważonego rozwoju w zarządzaniu spółką kapitałową (Agnieszka Smoleńska, Anne-Marie Weber) .....</b>	<b>139</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	139
2. Ewolucja planów transformacyjnych w globalnym i europejskim kontekście regulacyjnym .....	141
3. Ponadsektorowe unijne ramy prawne dla planów transformacji .....	143
3.1. Dyrektywa w sprawie sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (CSRD) .....	145
3.2. Dyrektywa w sprawie należytej staranności przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (CSDDD) .....	146
4. Plany transformacyjne w sektorze bankowym .....	148
4.1. Działalność banków a dekarbonizacja gospodarki .....	148
4.2. Przypadek ostrożnościowego wykorzystania planów (i planowania) transformacji (CRD6) .....	149
4.3. Wspieranie konwergencji regulacyjnych w zakresie planów transformacji na przykładzie Wytocznych EUNB dla sektora bankowego .....	151
5. Przyjęcie planu transformacji .....	152
5.1. Uchwalenie planu transformacji przez organ zarządzający .....	152
5.2. Wymóg uchwały wspólników i rady nadzorczej .....	154
6. Skutki przyjęcia lub nieprzyjęcia planu transformacji .....	155
6.1. Skutki wewnętrzne .....	155
6.2. Skutki zewnętrzne .....	157
7. Wnioski .....	158
<b>Rozdział X. Obowiązki należytej staranności w łańcuchu działalności według CSDDD (Aleksandra Szczęsna) .....</b>	<b>161</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	161
2. Zakres .....	165
2.1. Zakres podmiotowy .....	165
2.2. Zakres przedmiotowy .....	167
3. Przyjęcie wewnętrznych polityk i procedur oraz monitorowanie ich skuteczności .....	168
4. Instrumenty reagowania na potencjalne i rzeczywiste niekorzystne skutki .....	170
5. Obowiązki w zakresie relacji przedsiębiorstw obowiązanych z otoczeniem .....	172
6. Instrumenty egzekwowania obowiązków należytej staranności .....	173

6.1. Odpowiedzialność administracyjnoprawna .....	173
6.2. Odpowiedzialność cywilnoprawna .....	174
7. Wnioski .....	175
<b>Rozdział XI. Klauzule ESG w umowach handlowych</b> ( <i>Karolina Panfil</i> ) .....	179
1. Uwagi wprowadzające .....	179
2. Znaczenie, geneza i otoczenie prawne .....	179
3. Przykładowe postanowienia umowne .....	183
4. Reżim prawny klauzul ESG .....	185
4.1. Granice swobody umów .....	185
4.2. Zobowiązanie do przestrzegania standardów ESG .....	185
4.3. Zobowiązanie gwarancyjne .....	187
4.4. Obowiązki informacyjne, uprawnienia kontrolne, plan zaradczy i odpowiedzialność odszkodowawcza .....	188
4.5. Jednostronne rozwiązanie umowy .....	189
5. Model zrównoważony .....	191
6. Wnioski .....	193
<b>Rozdział XII. Porozumienia horyzontalne w prawie antymonopolowym a zagadnienie zrównoważonego rozwoju</b> ( <i>Fabian Elżanowski, Adam Krukowski</i> ) .....	195
1. Uwagi wprowadzające .....	195
2. Ewolucja celów prawa konkurencji Unii Europejskiej .....	197
3. Zrównoważony rozwój jako wartość w systemie prawa Unii Europejskiej .....	199
4. Porozumienia horyzontalne (art. 101 ust. 1 TFUE) .....	200
5. Test zgodności z art. 101 ust. 3 TFUE .....	202
6. Rola <i>soft law</i> i wytycznych .....	207
7. Ujęcie krajowe – art. 6 OchrKonkurU i praktyka Prezesa UOKiK .....	208
8. Wnioski .....	209
<b>Rozdział XIII. Wpływ prawnej ochrony konsumenta na zarządzanie spółką kapitałową w kontekście zrównoważonego rozwoju</b> ( <i>Zofia M. Mazur</i> ) .....	211
1. Uwagi wprowadzające .....	211
2. Preferencje konsumentckie a zarządzanie spółką kapitałową .....	213
3. Pseudoekologiczny marketing ( <i>greenwashing</i> ) .....	216
4. Prawne instrumenty ochrony „zrównoważonych” preferencji konsumentów oraz rola organów nadzorczych .....	218
4.1. Ramy regulacyjne wspierające „zrównoważone” decyzje konsumentckie ....	218
4.1.1. Wzmocnienie pozycji konsumentów w procesie transformacji ekologicznej w świetle dyrektywy 2024/825 .....	219
4.1.2. Prawo do naprawy jako filar gospodarki o obiegu zamkniętym na podstawie dyrektywy 2024/1799 .....	221
4.1.3. Ograniczenie wpływu produktów jednorazowego użytku z tworzyw sztucznych .....	222

---

4.1.4. Weryfikacja twierdzeń środowiskowych jako odpowiedź na wyzwania komunikacji ekologicznej w świetle projektu tzw. Green Claims Directive .....	222
4.2. Rola organów nadzorczych .....	225
5. Wnioski .....	226
<b>Rozdział XIV. Greenwashing a ryzyka szkody wizerunkowej (Kamila Drzewicka) .....</b>	<b>229</b>
1. Uwagi wprowadzające .....	229
2. Praktyka greenwashingu .....	230
2.1. Standard oceny komunikatów pod kątem poprawności .....	232
2.2. Wybrane przykłady praktyk greenwashingu .....	234
2.3. Obszary podwyższonego ryzyka prawnego .....	235
3. <i>Greenwashing</i> a szkoda wizerunkowa .....	235
3.1. Wizerunek spółki .....	235
3.2. Szkoda wizerunkowa spółki .....	236
4. Odpowiedzialność członków organów a szkoda wizerunkowa spółki .....	237
4.1. Odpowiedzialność odszkodowawcza .....	238
4.1.1. Bezprawność .....	238
4.1.2. Wina .....	239
4.1.3. Zasada <i>business judgement rule</i> .....	241
4.1.4. Szkoda .....	242
4.1.5. Adekwatny związek przyczynowy między szkodą a zdarzeniem szkodzącym .....	243
4.2. Odpowiedzialność za naruszenie dóbr osobistych .....	244
4.3. Odpowiedzialność dyscyplinarna .....	246
5. Wnioski .....	249

[Przejdź do księgarni →](#)

[ksiegarnia.beck.pl](https://ksiegarnia.beck.pl)