

**Protokół zgromadzenia  
wspólników spółki z o.o.  
Funkcja, procedura,  
znaczenie dowodowe i spory  
korporacyjne. Klauzule  
w aktach notarialnych.  
Wzory aktów notarialnych  
+ wzory do pobrania**

Przejdź do produktu na [ksiegarnia.beck.pl](https://ksiegarnia.beck.pl)

# Część I

## Komentarz praktyczny z przeglądem orzecznictwa

### **Rozdział 1. Znaczenie zgromadzenia wspólników w strukturze spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. System organów spółki z o.o.
3. Charakter prawny zgromadzenia wspólników
4. Kompetencje zgromadzenia wspólników
  - 4.1. Uwagi ogólne
  - 4.2. Charakter kompetencji zgromadzenia wspólników
  - 4.3. Kompetencje ustawowe a kompetencje umowne
  - 4.4. Kompetencje w praktyce obrotu gospodarczego
  - 4.5. Absolutorium jako szczególna kompetencja właścicielska
  - 4.6. Granice kompetencji zgromadzenia wspólników
5. Funkcja kontrolna zgromadzenia wspólników
  - 5.1. Uwagi ogólne
  - 5.2. Zatwierdzenie sprawozdań jako instrument kontroli
  - 5.3. Absolutorium jako podstawowe narzędzie oceny działalności organów
  - 5.4. Możliwość odwoływania członków zarządu jako przejaw kontroli właścicielskiej
  - 5.5. Granice funkcji kontrolnej
  - 5.6. Miejsce funkcji kontrolnej w konstrukcji spółki z o.o.
6. Zgromadzenie wspólników w praktyce obrotu gospodarczego
  - 6.1. Uwagi ogólne
  - 6.2. Zgromadzenie wspólników jako miejsce ujawniania konfliktów
  - 6.3. Znaczenie formalizmu procedury zgromadzenia
  - 6.4. Zgromadzenie wspólników w realiach współczesnej gospodarki

## **Część I.** Komentarz praktyczny z przeglądem orzecznictwa

- 6.5. Znaczenie zgromadzenia dla stabilności stosunków w spółce
7. Dokumentowanie przebiegu zgromadzenia wspólników
  - 7.1. Uwagi ogólne
  - 7.2. Charakter prawny protokołu zgromadzenia
  - 7.3. Elementy protokołu i ich znaczenie
  - 7.4. Protokół a wadliwość uchwał
  - 7.5. Znaczenie formy aktu notarialnego
  - 7.6. Nowoczesne formy dokumentowania zgromadzeń
  - 7.7. Znaczenie dokumentowania dla bezpieczeństwa obrotu
8. Zgromadzenie wspólników w orzecznictwie SN
  - 8.1. Uwagi ogólne
  - 8.2. Charakter prawny uchwał zgromadzenia wspólników
  - 8.3. Granice kompetencji zgromadzenia wspólników
  - 8.4. Ochrona wspólników mniejszościowych
  - 8.5. Wadliwość uchwał i jej skutki
  - 8.6. Znaczenie orzecznictwa dla praktyki stosowania prawa
9. Znaczenie zgromadzenia wspólników dla bezpieczeństwa obrotu gospodarczego
  - 9.1. Uwagi ogólne
  - 9.2. Wpływ uchwał na sytuację prawną osób trzecich
  - 9.3. Znaczenie formalizmu proceduralnego
  - 9.4. Stabilność uchwał a bezpieczeństwo obrotu
  - 9.5. Ochrona interesów wspólników i kontrahentów
  - 9.6. Znaczenie zgromadzenia wspólników dla ładu korporacyjnego
  - 9.7. Podsumowanie
10. Wnioski

### **Rozdział 2. Rozwój regulacji zgromadzenia wspólników w prawie polskim w okresie międzywojennym**

1. Uwagi ogólne
2. Regulacja zgromadzenia wspólników w KH
3. Ewolucja regulacji po II wojnie światowej
4. Współczesna regulacja – KSH
5. Wpływ prawa UE
6. Podsumowanie
7. Znaczenie historyczne regulacji zgromadzenia wspólników
8. Wnioski

### **Rozdział 3. Charakter prawny zgromadzenia wspólników**

1. Wprowadzenie
2. Zgromadzenie wspólników jako organ osoby prawnej
3. Uchwała zgromadzenia wspólników jako akt woli wspólników

4. Teorie dotyczące charakteru prawnego uchwał organów osób prawnych
  - 4.1. Uwagi ogólne
  - 4.2. Teoria czynności prawnej
  - 4.3. Teoria aktu organizacyjnego
  - 4.4. Teoria aktu korporacyjnego
  - 4.5. Próba oceny i znaczenie praktyczne
5. Uchwały zgromadzenia wspólników w doktrynie prawa handlowego
6. Uchwały zgromadzenia wspólników w orzecznictwie SN
  - 6.1. Uwagi ogólne
  - 6.2. Uchwała jako wyraz woli osoby prawnej
  - 6.3. Złożony charakter prawny uchwał
  - 6.4. Znaczenie procedury podejmowania uchwał
  - 6.5. Skutki wadliwości uchwał
  - 6.6. Ochrona wspólników i granice większości
  - 6.7. Wnioski z analizy orzecznictwa
7. Skutki prawne uchwał zgromadzenia wspólników
  - 7.1. Uwagi ogólne
  - 7.2. Skutki w sferze stosunków wewnętrznych
  - 7.3. Skutki wobec wspólników
  - 7.4. Skutki w relacjach z osobami trzecimi
  - 7.5. Moment powstania i skuteczność uchwały
  - 7.6. Skutki wadliwości uchwał
  - 7.7. Podsumowanie
8. Znaczenie procedury podejmowania uchwał
  - 8.1. Uwagi ogólne
  - 8.2. Zwołanie zgromadzenia wspólników
  - 8.3. Przebieg zgromadzenia i przedstawienie projektów uchwał
  - 8.4. Głosowanie i ustalenie wyniku
  - 8.5. Formalizm procedury i jego znaczenie
  - 8.6. Skutki naruszenia procedury
  - 8.7. Znaczenie procedury dla bezpieczeństwa obrotu
  - 8.8. Podsumowanie
9. Wnioski

#### **Rozdział 4. Kompetencje zgromadzenia wspólników spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Podstawy normatywne kompetencji zgromadzenia wspólników
3. Kompetencje ustawowe zgromadzenia wspólników
  - 3.1. Uwagi ogólne
  - 3.2. Kompetencje organizacyjne

## **Część I.** Komentarz praktyczny z przeglądem orzecznictwa

- 3.3. Kompetencje finansowe
- 3.4. Kompetencje kontrolne oraz ich rozszerzenie w drodze umowy spółki
- 3.5. Podsumowanie
4. Granice kompetencji zgromadzenia wspólników
5. Kompetencje zgromadzenia wspólników w orzecznictwie SN
6. Kompetencje zgromadzenia wspólników a ochrona wspólników mniejszościowych
7. Znaczenie kompetencji zgromadzenia wspólników w sporach korporacyjnych
8. Wnioski

### **Rozdział 5. Zwoływanie zgromadzenia wspólników spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Rodzaje zgromadzeń wspólników
  - 2.1. Uwagi ogólne
  - 2.2. Zwyczajne zgromadzenie wspólników
  - 2.3. Nadzwyczajne zgromadzenie wspólników
  - 2.4. Podsumowanie
3. Podmioty uprawnione do zwołania zgromadzenia wspólników
  - 3.1. Uwagi ogólne
  - 3.2. Rada nadzorcza lub komisja rewizyjna
  - 3.3. Wspólnicy reprezentujący określoną część kapitału zakładowego
  - 3.4. Charakter i znaczenie regulacji
4. Forma zawiadomienia o zgromadzeniu wspólników
5. Porządek obrad zgromadzenia wspólników
6. Skutki wadliwego zwołania zgromadzenia wspólników
  - 6.1. Uwagi ogólne
  - 6.2. Wpływ naruszeń proceduralnych na ważność uchwał
  - 6.3. Rodzaje uchybień i ich znaczenie
  - 6.4. Uchylenie uchwały a stwierdzenie jej nieważności
  - 6.5. Znaczenie wadliwości zwołania w sporach korporacyjnych
  - 6.6. Podsumowanie
7. Wadliwe zwołanie zgromadzenia w orzecznictwie SN
8. Zgromadzenie wspólników bez formalnego zwołania
9. Znaczenie prawidłowej procedury zwoływania zgromadzenia
10. Wnioski

### **Rozdział 6. Uczestnictwo w zgromadzeniu wspólników spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Prawo udziału w zgromadzeniu wspólników

3. Wykonywanie prawa głosu
4. *Split voting* (głosowanie rozszczerzone) w spółce z o.o.
  - 4.1. Pojęcie i istota *split voting*
  - 4.2. Dopuszczalność *split voting*
  - 4.3. Ograniczenia i modyfikacje umowne
  - 4.4. *Split voting* a pełnomocnictwo
  - 4.5. *Split voting* a konflikt interesów i nadużycie prawa
  - 4.6. Znaczenie praktyczne *split voting*
  - 4.7. Podsumowanie
5. Udział członków zarządu w zgromadzeniu wspólników
  - 5.1. Uwagi ogólne
  - 5.2. Funkcja informacyjna zarządu
  - 5.3. Udział zarządu a ocena jego działalności
  - 5.4. Granice uczestnictwa członków zarządu
  - 5.5. Udział zarządu a zasada lojalności
  - 5.6. Znaczenie praktyczne uczestnictwa zarządu
  - 5.7. Podsumowanie
6. Udział członków rady nadzorczej lub komisji rewizyjnej w zgromadzeniu wspólników
  - 6.1. Uwagi ogólne
  - 6.2. Funkcja nadzorcza i informacyjna
  - 6.3. Udział w procesie oceny zarządu
  - 6.4. Zakres uprawnień członków organów nadzorczych
  - 6.5. Znaczenie dla ładu korporacyjnego
  - 6.6. Znaczenie praktyczne
  - 6.7. Podsumowanie
7. Konflikt interesów wspólnika
  - 7.1. Uwagi ogólne
  - 7.2. Zakres zastosowania zakazu głosowania
  - 7.3. Charakter prawny zakazu
  - 7.4. Konflikt interesów a zasada lojalności korporacyjnej
  - 7.5. Konflikt interesów a praktyka obrotu
  - 7.6. Podsumowanie
8. Uczestnictwo w zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej
  - 8.1. Uwagi ogólne
  - 8.2. Zakres dopuszczalnych form uczestnictwa
  - 8.3. Warunki dopuszczalności
  - 8.4. Funkcja gwarancyjna i ryzyka
  - 8.5. Znaczenie dla praktyki obrotu
  - 8.6. Uczestnictwo zdalne a zasada równego traktowania wspólników
  - 8.7. Podsumowanie

## **Część I.** Komentarz praktyczny z przeglądem orzecznictwa

9. Prawo uczestnictwa w zgromadzeniu w orzecznictwie SN
  - 9.1. Uwagi ogólne
  - 9.2. Prawo uczestnictwa jako warunek wykonywania innych praw korporacyjnych
  - 9.3. Znaczenie prawidłowego zawiadomienia o zgromadzeniu
  - 9.4. Rzeczywisty, a nie pozorny udział w zgromadzeniu
  - 9.5. Wpływ naruszenia na treść uchwały
  - 9.6. Znaczenie linii orzeczniczej dla praktyki obrotu
  - 9.7. Podsumowanie
10. Znaczenie uczestnictwa w zgromadzeniu dla ochrony praw wspólników
  - 10.1. Uwagi ogólne
  - 10.2. Funkcja gwarancyjna prawa uczestnictwa
  - 10.3. Uczestnictwo jako element ochrony proceduralnej
  - 10.4. Znaczenie w sporach korporacyjnych
  - 10.5. Relacja do zasady równego traktowania wspólników
  - 10.6. Znaczenie dla ładu korporacyjnego
  - 10.7. Podsumowanie
11. Wnioski

### **Rozdział 7. Przebieg zgromadzenia wspólników spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Otwarcie zgromadzenia wspólników
3. Wybór przewodniczącego zgromadzenia
4. Sporządzenie listy obecności
5. Stwierdzenie prawidłowości zwołania zgromadzenia
6. Przyjęcie porządku obrad
7. Dyskusja nad poszczególnymi punktami porządku obrad
8. Procedura głosowania
9. Dokumentowanie przebiegu zgromadzenia
10. Znaczenie prawidłowego przebiegu zgromadzenia w orzecznictwie
11. Zakończenie zgromadzenia
12. Wnioski

### **Rozdział 8. Protokół zgromadzenia wspólników – funkcja, znaczenie i charakter prawny**

1. Wprowadzenie
2. Podstawy prawne sporządzania protokołu zgromadzenia wspólników
3. Funkcje protokołu zgromadzenia wspólników
  - 3.1. Uwagi ogólne
  - 3.2. Funkcja dokumentacyjna
  - 3.3. Funkcja dowodowa

3.4. Funkcja organizacyjna

4. Charakter prawny protokołu zgromadzenia wspólników
5. Elementy protokołu zgromadzenia wspólników
6. Protokół a lista obecności
7. Protokół zgromadzenia w orzecznictwie SN
8. Znaczenie protokołu w sporach korporacyjnych
9. Problemy praktyczne związane z protokołowaniem zgromadzeń
10. Wnioski

**Rozdział 9. Braki i nieprawidłowości w protokole zgromadzenia wspólników**

1. Wprowadzenie
2. Zakres obowiązkowych elementów protokołu
3. Rodzaje braków w protokole zgromadzenia wspólników
  - 3.1. Uwagi ogólne
  - 3.2. Braki formalne
  - 3.3. Braki dotyczące treści uchwał
  - 3.4. Braki dotyczące wyników głosowania
4. Czy brak elementów protokołu powoduje nieważność uchwały?
5. Braki protokołu jako podstawa zaskarżenia uchwały
6. Znaczenie protokołu w postępowaniu sądowym
7. Braki w protokole w orzecznictwie SN
8. Znaczenie starannego sporządzania protokołów
9. Wnioski

**Rozdział 10. Akt notarialny jako uprzywilejowana forma dokumentowania zgromadzenia wspólników i jego znaczenie w sporach o uchwały**

1. Akt notarialny jako dokument urzędowy
2. Zakres czynności notariusza podczas zgromadzenia
3. Znaczenie aktu notarialnego w sporach dotyczących uchwał
4. Wady aktu notarialnego dokumentującego zgromadzenie
5. Znaczenie aktu notarialnego dla bezpieczeństwa obrotu

**Rozdział 11. Rola notariusza w protokołowaniu zgromadzenia wspólników**

1. Charakter funkcji notariusza podczas zgromadzenia wspólników
2. Notariusz jako świadek zdarzeń korporacyjnych
3. Granice ingerencji notariusza w przebieg zgromadzenia
4. Znaczenie protokołu notarialnego w sporach sądowych
5. Projekt protokołu przygotowywany przed zgromadzeniem
6. Znaczenie rzetelnego protokołu dla bezpieczeństwa obrotu
7. Wnioski

**Rozdział 12. Protokół zgromadzenia wspólników w orzecznictwie SN i sądów apelacyjnych**

1. Wprowadzenie
2. Charakter prawny protokołu zgromadzenia wspólników
3. Znaczenie protokołu jako środka dowodowego
4. Protokół jako dokument urzędowy
5. Wady protokołu zgromadzenia wspólników
6. Protokół a możliwość odtworzenia przebiegu zgromadzenia
7. Znaczenie protokołu w sporach korporacyjnych
8. Wnioski

**Rozdział 13. Najczęstsze błędy w protokołowaniu zgromadzeń wspólników spółki z o.o. – analiza praktyki i orzecznictwa**

1. Wprowadzenie
2. Brak prawidłowego stwierdzenia zdolności zgromadzenia do podejmowania uchwał
3. Nieprawidłowe ustalenie wyników głosowania
4. Pominięcie sprzeciwów zgłaszanych przez wspólników
5. Nieprawidłowe protokołowanie zgromadzenia odbywającego się na podstawie art. 240 KSH
6. Nieprecyzyjne przytoczenie treści uchwał
7. Brak lub wadliwe odnotowanie listy obecności
8. Pominięcie przebiegu dyskusji i wniosków formalnych
9. Błędy w protokołowaniu uchwał wymagających aktu notarialnego
10. Nieodzwierciedlenie rzeczywistego przebiegu zgromadzenia
11. Znaczenie prawidłowego protokołowania dla bezpieczeństwa obrotu
12. Wnioski

**Rozdział 14. Wzorcowa struktura protokołu zgromadzenia wspólników spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Elementy wstępne protokołu
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania zgromadzenia
4. Lista obecności
5. Wybór przewodniczącego zgromadzenia
6. Przyjęcie porządku obrad
7. Przebieg dyskusji
8. Podejmowanie uchwał
9. Zgłaszanie sprzeciwów
10. Zamknięcie zgromadzenia
11. Wnioski

## **Rozdział 15. Protokół zgromadzenia wspólników jako środek dowodowy w sporach korporacyjnych**

1. Wprowadzenie
2. Charakter dowodowy protokołu zgromadzenia wspólników
  - 2.1. Protokół jako dokument prywatny
  - 2.2. Protokół sporządzony w formie aktu notarialnego
3. Znaczenie protokołu w sporach dotyczących uchwał zgromadzenia wspólników
4. Możliwość podważania treści protokołu
5. Inne środki dowodowe dotyczące przebiegu zgromadzenia
  - 5.1. Uwagi ogólne
  - 5.2. Zeznania świadków
  - 5.3. Dokumenty korporacyjne
  - 5.4. Nagrania audio i wideo
6. Protokół zgromadzenia w orzecznictwie SN
7. Problemy praktyczne związane z wykorzystaniem protokołu jako dowodu
8. Znaczenie prawidłowego protokołowania zgromadzeń
9. Wnioski

## **Rozdział 16. Protokół zgromadzenia wspólników w sporach korporacyjnych – analiza orzecznictwa SN i sądów apelacyjnych**

1. Wprowadzenie
2. Spory dotyczące uchwał zgromadzenia wspólników
3. Znaczenie protokołu w ustalaniu przebiegu zgromadzenia
4. Protokół a ocena prawidłowości zwołania zgromadzenia
5. Protokół a ustalenie wyników głosowania
6. Spory dotyczące sprzeciwów zgłaszanych przez wspólników
7. Protokół a możliwość odtworzenia przebiegu zgromadzenia
8. Znaczenie rzetelnego protokołu dla ograniczenia sporów
9. Wnioski

## **Rozdział 17. Protokół notarialny zgromadzenia wspólników spółki z o.o. – podstawy prawne, praktyka notarialna i znaczenie w obrocie gospodarczym**

1. Wprowadzenie
2. Podstawy prawne sporządzania protokołu notarialnego
3. Przygotowanie zgromadzenia wspólników z udziałem notariusza
4. Przebieg zgromadzenia z udziałem notariusza
5. Rola notariusza podczas zgromadzenia
6. Najczęstsze problemy w praktyce notarialnej
7. Znaczenie protokołu notarialnego w obrocie gospodarczym
8. Wnioski

**Rozdział 18. Protokół zgromadzenia wspólników – konstrukcja, treść i znaczenie dowodowe**

1. Wprowadzenie
2. Część identyfikacyjna protokołu
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania zgromadzenia
4. Lista obecności
5. Otwarcie zgromadzenia i wybór przewodniczącego
6. Przyjęcie porządku obrad
7. Przebieg obrad
8. Dokumentowanie procesu podejmowania uchwał
9. Zgłaszanie sprzeciwów
10. Zamknięcie zgromadzenia
11. Przerwy w obradach i zawieszenie obrad
  - 11.1. Uwagi ogólne
  - 11.2. Przerwy o charakterze chwilowym (techniczno-organizacyjnym)
  - 11.3. Przerwy wykraczające poza charakter techniczny – problem ciągłości zgromadzenia
  - 11.4. Przykłady przerw rodzących wątpliwości prawne
  - 11.5. Znaczenie dokumentowania przerw w protokole
  - 11.6. Uwagi
12. Wnioski

**Rozdział 19. Protokół zgromadzenia wspólników a odpowiedzialność zarządu spółki z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Obowiązki zwołania zgromadzenia wspólników
3. Przygotowanie projektów uchwał
4. Odpowiedzialność zarządu za przebieg zgromadzenia
5. Protokół zgromadzenia jako element oceny działań zarządu
6. Odpowiedzialność członków zarządu za naruszenie obowiązków
7. Znaczenie rzetelnego dokumentowania zgromadzenia
8. Wnioski

**Rozdział 20. Protokół zgromadzenia wspólnika w jednoosobowej spółce z o.o.**

1. Wprowadzenie
2. Charakter prawny jednoosobowej spółki z o.o.
3. Wykonywanie kompetencji zgromadzenia wspólników przez jedynego wspólnika
4. Dokumentowanie uchwał jedynego wspólnika
5. Uchwały wymagające formy aktu notarialnego
6. Szczególne znaczenie dokumentacji uchwał w jednoosobowej spółce

7. Orzecznictwo dotyczące jednoosobowych spółek z o.o.
8. Znaczenie protokołów w postępowaniu rejestrowym
9. Wnioski

## **Rozdział 21. Zgromadzenia wspólników w trybie zdalnym i hybrydowym**

1. Wprowadzenie
2. Podstawy prawne uczestnictwa w zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej
3. Zgromadzenie hybrydowe
4. Problemy dowodowe związane ze zgromadzeniami zdalnymi
5. Protokół zgromadzenia odbywającego się w trybie zdalnym

## **Rozdział 22. Elektroniczne dokumentowanie przebiegu zgromadzeń wspólników**

1. Rozwój elektronicznych form dokumentowania czynności korporacyjnych
2. Nagrywanie przebiegu zgromadzeń
3. Elektroniczne systemy głosowania
4. Bezpieczeństwo dokumentacji elektronicznej
5. Protokół a dokumentacja elektroniczna – relacja, a nie substytucja
6. Znaczenie dokumentacji elektronicznej w sporach korporacyjnych
7. Wnioski

## **Rozdział 23. Protokół zgromadzenia wspólników w postępowaniu przed KRS**

1. Wprowadzenie
2. Dokumenty składane do sądu rejestrowego
3. Ocena dokumentów przez sąd rejestrowy
4. Znaczenie protokołu w postępowaniu rejestrowym
5. Protokół notarialny jako szczególna podstawa wpisu
6. Skutki wadliwości protokołu w postępowaniu rejestrowym
7. Wnioski

## **Rozdział 24. Dowodowa funkcja protokołu zgromadzenia wspólników w postępowaniu cywilnym**

1. Wprowadzenie
2. Charakter prawny protokołu jako dokumentu
3. Rekonstrukcja przebiegu zgromadzenia wspólników
4. Uzupełniające środki dowodowe
5. Ocena wiarygodności protokołu
6. Wnioski

**Rozdział 25. Najczęstsze błędy w protokołowaniu zgromadzeń  
wspólników – analiza praktyki i orzecznictwa**

1. Wprowadzenie
2. Brak dokładnej treści uchwał
3. Nieprecyzyjne ustalenie wyników głosowania
4. Brak informacji o zgłoszonych sprzeciwach
5. Niedokładne sporządzenie listy obecności
6. Wnioski

**Rozdział 26. Modelowy protokół zgromadzenia wspólników  
spółki z o.o. – analiza konstrukcji dokumentu**

1. Wprowadzenie
2. Struktura modelowego protokołu
  - 2.1. Uwagi ogólne
  - 2.2. Część wstępna
  - 2.3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania zgromadzenia
  - 2.4. Lista obecności
  - 2.5. Otwarcie zgromadzenia
  - 2.6. Wybór przewodniczącego zgromadzenia
  - 2.7. Przyjęcie porządku obrad
  - 2.8. Dyskusja nad poszczególnymi punktami
  - 2.9. Dokumentowanie procesu podejmowania uchwał
  - 2.10. Sprzeciwu wspólników
  - 2.11. Zamknięcie zgromadzenia
3. Przykładowy schemat protokołu
4. Wnioski

**Rozdział 27. Wnioski końcowe i postulaty *de lege ferenda***

1. Uwagi ogólne
2. Znaczenie protokołu w funkcjonowaniu spółki
3. Znaczenie protokołu w sporach korporacyjnych
4. Postulaty *de lege ferenda*
  - 4.1. Uwagi ogólne
  - 4.2. Uporządkowanie kwestii *split voting* w spółce z o.o.
  - 4.3. Ustawowe doprecyzowanie otwarcia zgromadzenia
  - 4.4. Doprecyzowanie trybu wyboru przewodniczącego
  - 4.5. Rozszerzenie elementów koniecznych protokołu
  - 4.6. Cyfryzacja dokumentacji zgromadzeń
5. Znaczenie standardów dobrej praktyki
6. Konkluzja

# Rozdział 1. Znaczenie zgromadzenia wspólników w strukturze spółki z o.o.

## 1. Wprowadzenie

Spółka z o.o. od wielu lat zajmuje w polskim systemie prawnym pozycję szczególną i – co warto podkreślić – wciąż pozostaje jedną z najczęściej wybieranych form prowadzenia działalności gospodarczej. Trudno znaleźć inną konstrukcję, która w podobnym stopniu godziłaby potrzebę ochrony majątku wspólników z możliwością stosunkowo swobodnego ukształtowania wewnętrznych zasad funkcjonowania podmiotu. To właśnie ta swoista równowaga – pomiędzy bezpieczeństwem a elastycznością – decyduje o jej trwałej atrakcyjności, niezależnie od skali prowadzonego przedsięwzięcia.

Nie byłoby jednak trafne sprowadzanie znaczenia tej spółki wyłącznie do ograniczenia odpowiedzialności wspólników. Równie istotne – a w praktyce często nawet ważniejsze – jest to, jak ustawodawca rozłożył kompetencje pomiędzy poszczególne organy oraz w jaki sposób ukształtował mechanizmy podejmowania decyzji. Konstrukcja spółki z o.o. opiera się na wyraźnym rozdzieleniu sfery właścicielskiej od sfery zarządczej. Rozdział ten nie ma charakteru czysto deklaratywnego – jest on konsekwentnie realizowany w praktyce obrotu.

Wspólnicy, choć pozostają ekonomicznie związani ze spółką i ponoszą ryzyko jej działalności, co do zasady nie zajmują się jej bieżącym prowadzeniem. Ich wpływ na funkcjonowanie spółki realizuje się przede wszystkim poprzez udział w zgromadzeniu wspólników – organie, który stanowi podstawową płaszczyznę wykonywania praw korporacyjnych. Z kolei prowadzenie spraw spółki oraz jej reprezentowanie zostało powierzone zarządowi (art. 201 § 1 KSH),

Spółka z o.o.

co nie jest rozwiązaniem przypadkowym. Taki model sprzyja profesjonalizacji zarządzania, a jednocześnie pozwala zachować współnikom realny wpływ na kwestie o znaczeniu zasadniczym.

Zgromadzenie wspólników należy więc postrzegać nie tyle jako jeden z wielu elementów struktury organizacyjnej, lecz raczej jako miejsce, w którym wola właścicielska przybiera postać konkretnych decyzji prawnych. To tutaj rozstrzygane są sprawy o fundamentalnym znaczeniu dla funkcjonowania spółki – od zmian umowy, przez zatwierdzanie sprawozdań finansowych, aż po decyzje personalne dotyczące składu organów. W tym sensie zgromadzenie stanowi rzeczywiste centrum decyzji o charakterze strategicznym.

Nie oznacza to jednak, że jego rola polega na bezpośrednim zarządzaniu spółką. Przeciwnie – znaczenie zgromadzenia ujawnia się przede wszystkim w wyznaczaniu kierunków działania, a nie w ich operacyjnej realizacji. Można powiedzieć, że organ ten tworzy ramy, w których porusza się zarząd, pozostawiając mu jednocześnie swobodę w zakresie bieżącego prowadzenia spraw spółki. To właśnie napięcie pomiędzy wpływem a powściągliwością jest jednym z bardziej charakterystycznych elementów konstrukcji spółki z o.o.

## 2. System organów spółki z o.o.

Spółka z o.o., jako osoba prawna, nie działa inaczej niż poprzez swoje organy. Nie jest to wyłącznie konstrukcja formalna – to rzeczywisty mechanizm, dzięki któremu spółka funkcjonuje w obrocie prawnym i gospodarczym. Ustrój organów oraz zakres ich kompetencji zostały uregulowane w przepisach KSH, przy czym regulacja ta odzwierciedla wyraźne założenie rozdziału funkcji właścicielskich, zarządczych oraz – w określonych sytuacjach – nadzorczych.

Zarząd

Centralne miejsce w tym układzie zajmuje zarząd. Zgodnie z art. 201 § 1 KSH prowadzi on sprawy spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. W praktyce oznacza to bardzo szeroki zakres działania, obejmujący zarówno sferę wewnętrzną przedsiębiorstwa, jak i jego relacje z podmiotami trzecimi. W doktrynie trafnie wskazuje się, że kompetencje zarządu mają charakter generalny – obejmują wszystkie sprawy, które nie zostały wyraźnie zastrzeżone dla innych

organów (por. A. Kidyba, Kodeks spółek handlowych. Komentarz, t. I, Warszawa 2023, kom. do art. 201).

Obok zarządu ustawodawca przewidział możliwość powołania organów nadzorczych – rady nadzorczej lub komisji rewizyjnej (art. 213 § 1 KSH), a w niektórych przypadkach ich ustanowienie jest obligatoryjne (art. 213 § 2 KSH). Organy te pełnią funkcję kontrolną wobec działalności zarządu, przy czym – co istotne – nie są uprawnione do wydawania mu wiążących poleceń w zakresie prowadzenia spraw spółki. Ograniczenie to wynika bezpośrednio z przyjętej koncepcji autonomii zarządu i nie może być traktowane jako przypadkowe.

Rozdzielność kompetencji poszczególnych organów znajduje potwierdzenie również w orzecznictwie. W wyr. z 15.6.2012 r. (II CSK 217/11, Legalis) SN wyraźnie podkreślił, że zakres działania organów spółki ma charakter rozłączny i nie podlega swobodnemu modyfikowaniu uchwałami wspólników, zwłaszcza jeśli prowadziłoby to do ingerencji w sferę zastrzeżoną dla zarządu.

Na tym tle szczególnie znaczenia nabiera zgromadzenie wspólników. Jest ono organem właścicielskim, w którym skupiają się uprawnienia wspólników wynikające z ich zaangażowania kapitałowego. Do jego kluczowych kompetencji należą decyzje o charakterze strategicznym, wskazane w art. 228 KSH, takie jak zmiana umowy spółki, zatwierdzenie sprawozdań finansowych czy rozstrzygnięcia dotyczące podziału zysku albo pokrycia straty.

W literaturze powszechnie przyjmuje się, że zgromadzenie wspólników pełni funkcję centralnego organu decyzyjnego, ale nie przejmuje funkcji zarządczych. Jak zauważyła A. Kidyba (A. Kidyba, Kodeks spółek handlowych. Komentarz, t. I, Warszawa 2023, kom. do art. 201 i 228), jego rola polega na wykonywaniu uprawnień właścicielskich, nie zaś na prowadzeniu spraw spółki. Podobnie wskazuje J. Frąckowiak, że zgromadzenie oddziałuje na funkcjonowanie spółki poprzez uchwały podejmowane w sprawach o podstawowym znaczeniu, wyznaczając kierunki jej działania [por. J. Frąckowiak, w: S. Sołtyśński (red.), System Prawa Prywatnego, t. 17A, Warszawa 2015].

Z tej perspektywy nadrzędność zgromadzenia wspólników ma charakter ustrojowy, a nie operacyjny. Nie oznacza ona możliwości ingerowania w bieżące prowadzenie spraw spółki. Granice tej

**Przejdź do księgarni →**

**ksiegarnia.beck.pl**